



## Bedömning av kompetensnivåer i kompetens- och utvecklingstrappan

För att kunna identifiera chefernas kompetens enligt kompetens- och utvecklingstrappan behöver kompetensen bedömas. Detta görs enklast inom ramen för utvecklingssamtalet och/eller bedömningsamtalet. Men innan kompetenstrappan implementeras bör ledningsgruppen identifiera vilka kompetensområden som i nuläget är relevanta och prioriterade. Se lista på prioriterade kompetensområden.

### Bedömningskriterier

*Basnivå:* har kännedom om ett kompetensområde eller har generella kunskaper inom ett kompetensområde

*Fördjupad nivå:* har kunskap som går utöver den grundläggande nivån och är väl förtrogen inom ett eller flera kompetensområden. Kan beskriva sitt kunnande och hur det skulle kunna användas. Har förmåga att dela kunskap med andra.

*Expertnivå:* har specifika och djupa kunskaper inom ett kompetensområde och kan utförligt beskriva sitt kunnande och hur det skulle kunna användas. Har förmåga och erfarenhet att dela kunskap med andra. Kan sätta sin kunskap i ett större sammanhang och visa på förståelse för komplexitet inom ett kompetensområde. Kan utifrån sin sakkunskap inom kompetensområdet föreslå förbättringar. Har färdigheter för att bilda och delta i nätverk kring kompetensområdet.

### Frågor inför bedömning

1. Beskriv det kompetensområde där du anser du har kompetens utöver bas kompetens?
2. På vilket sätt har du tillskansat dig kunskapen/kompetensen? Inom vilket sammanhang: genom arbete och/eller studier?
3. Under hur *lång tid* har du använt dig av kompetensen inom kunskapsområdet?
4. *På vilket sätt* har du använt dig av kompetensen inom kunskapsområdet? Ge exempel.
5. Beskriv på vilket sätt din kompetens inom kunskapsområdet kan komma verksamheten till nytta?

## Bedömningsmatris

Det är viktigt att bedömningen dokumenteras och sparas, dels för den enskilde enhetschefen, dels för verksamheten inför kommande förbättringsuppdrag.

Namn på enhetschef: \_\_\_\_\_

Namn på verksamhetschef: \_\_\_\_\_

<i>Kompetensområde*</i>	<i>Bas</i>	<i>Fördjupad</i>	<i>Expert</i>
Exempel: Socialrätt		X	

\*Kompetensområde = prioriterade kompetensområden till exempel socialrätt, diagnoser, budget, arbetsrätt med mera. Se lista med prioriterade kompetensområden.